

ПЛАТФОРМА

на проф. д-р Румяна Златинова Янкова-Аврамова, кандидат за Ректор на
Бургаски държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“

Мото: „Образование. Наука. Бъдеще.“

Бургаският държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ е водеща академична институция в Югоизточна България, обединяваща богата история, динамично развитие и амбициозни перспективи. През последните години университетът постигна съществено разширение в своята академична и организационна структура. Към съществуващите Факултет по природни науки, Факултет по технически науки и Факултет по обществени науки се разкриха три нови факултета със здравна насоченост: Факултет по обществено здраве и здравни грижи (с решение на Народното събрание, обнародвано в ДВ бр. 55 от 04.07.2014 г.), предоставящ обучение в област на висшето образование 7. Здравеопазване и спорт; Медицински факултет (учреден с решение на Народното събрание от 10.05.2019 г., ДВ бр. 39 от 14.05.2019 г.), подготвящ специалисти с висше образование по СРП „Медицина“ от област на висше образование 7. Здравеопазване и спорт и професионално направление „Медицина“ на ОКС „магистър“; Факултет по фармация (открит с решение на Народното събрание от 11.06.2025 г., обнародвано в ДВ бр. 48 от 13.06.2025 г.). В структурата на университета са включени три колежа и два департамента: Колежът по туризъм, открит на 01.10.1967 г.; Медицински колеж, правопреемник на основаното през 1950 година Училище за медицински сестри; Технически колеж, с постановление на МС № 16 от 27 януари 1997 година; Департаментът за квалификация и професионално развитие на педагогическите специалисти, с решение на Академичния съвет – Протокол № 34 от 21.06.2017 г.; Департаментът по езиково и подготвително обучение.

Реализираната промяна на името на университета (с решение на Народното събрание от 21.02.2025 г., обнародвано в ДВ бр. 16 от 25.02.2025 г.) в Бургаски държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ подчертава неговия устойчив институционален растеж и повишаващото се национално значение като водещ академичен и научен център. В потвърждение на последното е включването на университета, с решение №915 от 31.12.2024 г., обнародвано в ДВ бр. 1 от 03.01.2025 г., в Списък на изследователските висши училища.

Като единственото държавно висше училище в Югоизточна България, Бургаският държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ има ключова роля в утвърждаване на съвременното образование и наука. С достойно академично минало и силен потенциал, той е готов да се утвърди като конкурентен център за наука и иновации в Европа. Като кандидат за ректор, искрено вярвам, че съчетаването на академични традиции и поддържането на високи стандарти, прилагането на иновативни подходи, приемственост в управлението и екипност, гарантира устойчивото развитие на университета.

ПРИНЦИПИ, от които ще се ръководя като ректор

✓ **Законност и прозрачност.** Ефективно управление в съответствие с действащото законодателство на Република България, включително Закона за висше образование, Закона за развитието на академичния състав, свързаните подзаконови нормативни актове и вътрешните правилници на университета.

✓ **Академична автономия и свобода.** Отстояване и утвърждаване на университетските ценности, гарантиращи свобода на преподаване, научни изследвания и академично развитие.

✓ **Екипност и диалог.** Открито и партньорско взаимодействие с всички структурни звена.

✓ **Иновативност и устойчивост.** Адаптиране към новите предизвикателства на глобалната академична среда.

✓ **Социална отговорност.** Ангажираност към региона, студентите и обществото.

ВИЗИЯ ЗА БЪДЕЩЕТО

Изграждане на Бургаски държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ като:

✓ Модерен европейски университет, присъстващ в рейтинга на световните университети;

✓ Център на научна и иновационна мисъл;

✓ Достъпен и привлекателен за студенти от страната и чужбина;

✓ Институция с ясно изразено социално и регионално значение.

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ

Утвърждаване на Бургаски държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ като национален и международен научно-образователен център, свързан с реалните потребности на обществото, бизнеса и индустрията.

ОСНОВНИ ПРИОРИТЕТИ

1. Модерно и конкурентоспособно образование

✓ Създаване на съвременни учебни програми с интердисциплинарен характер.

✓ Въвеждане на дистанционни и хибридни форми на обучение.

✓ Разширяване на обучението на английски език за български и чуждестранни студенти.

✓ Превръщане на университета в център за продължаващо обучение и валидиране на компетентности.

2. Наука с реална добавена стойност

✓ Подкрепа за публикации в реферирани издания, индексиращи се в световноизвестни бази данни, за участие в национални и международни проекти, за полезни модели, патенти и авторски продукти.

✓ Създаване на фонд за стимулиране на иновациите.

✓ Повишена проектна активност в европейски и национални програми и договори с български и чуждестранни фирми и организации.

3. Международна интеграция и партньорства

✓ Активизиране на студентски и преподавателски обмен по Еразъм+ и разширяване на двустранните договори.

✓ Създаване на съвместни програми с европейски университети.

- ✓ Присъствие в международни академични мрежи и рейтингови системи.

4. Академичен растеж и кадрова устойчивост

- ✓ Подкрепа за младите учени и докторанти.
- ✓ Гъвкави условия за професионално развитие и научна квалификация.
- ✓ Привличане на водещи учени чрез съвременна кадрова политика.

5. Финансова стабилност и модерна инфраструктура

- ✓ Модернизиране на учебната и научна инфраструктура чрез проектно финансиране.
- ✓ Развитие на материално-техническата база.
- ✓ Устойчив модел на управление: „максимум приходи – оптимизирани разходи“.

6. Дигитална трансформация

- ✓ Цялостна дигитализация на управлението, обучението и административните процеси.
- ✓ Развитие на интегрираните електронни платформи.
- ✓ Подобряване на достъпа до научни ресурси чрез е-библиотека и мобилни приложения.

7. Университет с лице към обществото

- ✓ Укрепване на сътрудничеството с Община Бургас и регионалната индустрия.
- ✓ Активно присъствие в медийното пространство и социалните мрежи.
- ✓ Организиране на събития, научни и образователни форуми и инициативи.

ОПЕРАТИВНИ ЦЕЛИ

1. Надграждане на постигнатото и стремеж към устойчиво и модерно развитие на Бургаски държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“.
2. Екипност, академизъм и прозрачност в управлението.
3. Развитие на научната дейност в посока реализация на науката в практиката, вкл. и създаване на собствени продукти.
4. Привличане на млади преподаватели и стимулиране на студентската активност.
5. Висок престиж и разпознаваемост на Бургаски държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ в страната и чужбина.
6. Финансова стабилност със стремеж към нарастване на приходите и актуализиране на възнагражденията.
7. Поддържане на висока квалификация на преподаватели и служители.
8. Стартиране на процесите по разкриване на Факултет по дентална медицина и нови модерни специалности.
9. Увеличаване на броя на българските и чуждестранните студенти.
10. Засилване на следдипломната квалификация.
11. Модернизиране на съществуващата материално-техническа база.
12. Подобряване на работната среда за служителите.
13. Активно участие в разработване и реализиране на важни за региона и страната проекти чрез взаимодействие с Община Бургас, правителството и Европейската комисия.

14. Стимулиране на спортната и художествено-творческа активност на студенти и преподаватели.
15. Внедряване на стартираната дигитализация на административната и учебно-преподавателска дейност.
16. Засилване сътрудничеството с други български и чуждестранни университети чрез обмен на студенти, докторанти и преподаватели.
17. Продължаване на актуализацията на вътрешни нормативни документи.

ОСНОВНИ АКЦЕНТИ

- ✓ Дейности по стартиране на обучението в СРП „Фармация“ на ОКС „магистър“.
- ✓ Стартиране на дейности по разкриване на Факултет по дентална медицина.
- ✓ Дейности по създаването на Ботаническа градина.
- ✓ Активни дейности по акредитацията на Факултет по педагогика и хуманитарни науки и Факултет по бизнес и предприемачество.
- ✓ Разширяване на лабораторната учебна база на ФПН и ФТН чрез участие в проекти.
- ✓ Стартиране на чуждоезиково обучение във ФТН.
- ✓ Подпомагане изграждането на STEM център във ФОН.
- ✓ Дейности по създаване и включване на Педагогическа лаборатория в структурата на НИИ с цел работа по научноизследователски проекти в областта на педагогическите науки.
- ✓ Стартиране на специализации, СДО курсове, разработване и акредитиране на нови докторски програми, увеличаване на капацитета във ФОЗЗГ и МФ.
- ✓ Оформяне на Конгресен център на територията на Колеж по туризъм и Хотел Парк.
- ✓ Разкриване на нови специалности към Медицински колеж.
- ✓ Изграждане на модерна спортна база с цел прерастване на катедрата по „Физическо възпитание и спорт“ в Департамент „Спорт“, който да се утвърди като единствен регионален и един от водещите национални центрове за спортно образование, научни изследвания и спортни инициативи.

РАЗВИТИЕ НА УЧЕБНАТА ДЕЙНОСТ

1. Провеждане на качествено обучение на студентите с цел тяхната конкурентоспособна подготовка и реализация.
2. Осигуряване на тесни взаимовръзки с началното, прогимназиалното и средното образование чрез участие в съвместни проекти, партньорства с училища и мобилност на преподаватели.
3. Развитие на съвременна маркетингова концепция за кандидатстудентската кампания.

4. Продължаване на дейностите по създаване на нови иновативни и хибридни специалности.
5. Разширяване дейността на СДК чрез индивидуални и групови специализации, следдипломни квалификации, валидиране и сертифициране на умения и компетентности.
6. Включване на представители на бизнеса в обучението на студентите.
7. Постоянно обновяване на учебните програми чрез активно използване на научна информация и знания, поместени в отворени образователни ресурси.
8. Постоянно актуализиране на формите, средствата и методите за реализация на обучението.
9. Периодично актуализиране на учебните планове с акцент върху интердисциплинарния подход, развитие на ключовите компетентности за учене през целия живот, езиково обучение, цифрови и социални компетентности, стопанските и правните науки.
10. Разкриване на нови интердисциплинарни бакалавърски и магистърски специалности, ориентирани към динамиката на пазара на труда.
11. Въвеждане на дистанционно обучение за подходящи специалности за български и чуждестранни студенти.
12. Увеличаване на броя на чуждестранните студенти, обучавани в университета.
13. Създаване на механизми за обвързване на учебна, научноизследователска и проектна дейност със системата на възнаграждения.

НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА ДЕЙНОСТ

1. Подготовка и утвърждаване на четиригодишна Стратегическа научноизследователска и иновационна програма за развитие на Бургаски държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“, в контекста на статута си на изследователско висше училище.
2. Реализиране на вътрешноуниверситетска проекти по Стратегическата програма.
3. Развитие на Научноизследователския институт чрез участието на научни екипи в национални и международни проекти и програми за модернизиране на научна инфраструктура.
4. Засилено участие в национални научни програми.
5. Стимулиране на публикационната активност на преподавателите в авторитетни издания, индексирани в Scopus и Web of Science. Усъвършенстване и разширяване на финансов бонус-система за авторите на научни публикации в престижни списания с висок импакт фактор/ранг.
6. Подобряване на научната инфраструктура.
7. Активизиране дейността постоянните научни звена (лаборатории) към Научноизследователския институт за подобряване на сътрудничеството между наука и бизнес/индустрия.
8. Разширяване на дейността на Централната научноизследователска лаборатория чрез сключване на договори за научно обслужване (аналитично и/или технологично) на фирми.
9. Увеличаване дела на младите преподаватели, участващи в научни проекти.

10. Увеличаване броя на студентите, участващи в научни проекти.
11. Позициониране на Бургаския държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ като обучителен център и център за научна и развойна дейност, отворен към бизнеса и външния свят.
12. Подпомагане публикуването на резултатите от научната дейност на академичния състав в списания, реферирани в международни бази данни.
13. Подпомагане провеждане на научни форуми от университетски и международен мащаб.
14. Стимулиране участието на университетските преподаватели, докторанти и студенти в национални конкурси и европейски програми за научни изследвания.

КАЧЕСТВО НА ОБУЧЕНИЕТО, КАДРОВО РАЗВИТИЕ И АКРЕДИТАЦИЯ

Развитие на академичния състав:

1. Активно стимулиране на кариерното израстване (придобиване на научни степени и заемане на академични длъжности) и повишаването на квалификацията на членовете на академичния състав.
2. Създаване на условия и възможности за непрекъсната квалификация и преквалификация на преподавателите, както и на широк спектър от специализации, необходими за кариерното развитие на преподавателите.
3. Разширяване на възможностите за вътрешна и външна мобилност на преподавателите.
4. Създаване на условия за привличане и задържане на млади преподаватели.
5. Активен подбор и обучение на докторанти.
6. Увеличаване дела на младите преподаватели, участващи в научни проекти.

Акредитация:

1. Повишаване на оценките на професионалните направления при програмни акредитации.
2. Разкриване на нови специалности.
3. Увеличаване на броя на акредитираните докторски програми.
4. Стриктно спазване на сроковете за акредитационен и следакредитационен контрол.

Взаимодействие със студентите:

1. Активно сътрудничество със Студентски съвет, Националното представителство на Студентските съвети, АСМБ и други студентски организации.
2. Усъвършенстване системата за оценяване и качество на учебния процес чрез проучване на студентското мнение, отчитане на студентските интереси и обратна връзка за предприетите мерки.
3. Активно включване на студенти и докторанти във вътрешноуниверситетски, национални и международни научни проекти.
4. Подобряване нивото на административно обслужване на студенти и специалисти.

НАЦИОНАЛНО И МЕЖДУНАРОДНО СЪТРУДНИЧЕСТВО

1. Насърчаване на участието на преподаватели в национални и международни курсни сесии – чрез целева финансова подкрепа, административно съдействие и стимулиране на проектната активност.
2. Сключване на двустранни договори с чуждестранни университети.
3. Синхронизиране на учебните планове по специалности с другите университети.
4. Осъществяване на съвместна образователна дейност на базата на общи стандарти, договорености и технологии.
5. Активен обмен и ползотворна мобилност на студенти, докторанти, преподаватели и служители по програма Еразъм+ и други форми на сътрудничество.
6. Насърчаване на различните форми на трансгранична академична мобилност.
7. Активизиране на проектната дейност.
8. Търсене на възможности за привличане на водещи чуждестранни преподаватели от различни области на науката.
9. Активна политика за привличане на чуждестранни студенти.
10. Увеличаване броя на програмите за чуждоезиково обучение и квалификация.

ДИГИТАЛИЗАЦИЯ И СТАНДАРТИЗАЦИЯ

1. Продължаване на дигитализацията на процесите в университета.
2. Развитие на е-библиотеката и подходящо архивиране с цел съхраняване на научните постижения.
3. Развитие на условията за обучение и оценяване в електронна среда чрез използване на електронни платформи и съвременни инструменти за проверка на знанията.
4. Въвеждане на система за електронно управление на документооборота с цел улесняване на административното и финансово обслужване.

ПУБЛИЧНОСТ И ИМИДЖ НА УНИВЕРСИТЕТА

1. Развитие на активната информационна и имиджова дейност на Бургаски държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров” с цел популяризиране на образователните и научните постижения.
2. Популяризиране на постиженията на студенти и преподаватели чрез регионални и национални медии.
3. Постоянно присъствие на университета в социалните мрежи.
4. Учредяване на съвместни ежегодни награди с бизнес организации и медии за изявени студенти и преподаватели.
5. Развитие на спортните отбори, които да участват в регионални и национални състезания.
6. Организиране на турнири по различни видове спорт.
7. Привличане на гост-лектори от държавните институции и водещи университети от страната и чужбина в различни форуми на Бургаски държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров”.

8. Реализиране на партньорски проекти с работодателските и браншовите организации.

УВАЖАЕМИ КОЛЕГИ,

Вярвам, че университетът трябва да бъде място, в което знанието се генерира и прилага; където преподавателите са вдъхновители; където студентите не само учат, но и творят, място в което административният апарат е подкрепа, а не пречка.

Кандидатирам се за ректор не като управленец, а като човек с кауза: **да превърнем нашия университет в център за наука и качествено образование, пример за ефективност, прозрачност и иновативност.**

С Вашата подкрепа – това е възможно.

10.07.2025 г.

Подпис:

(проф. д-р Румяна Янкова-Аврамова)