

ПЛАТФОРМА

ЗА ВИЗИЯ И ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕ НА БУРГАСКИ ДЪРЖАВЕН УНИВЕРСИТЕТ „ПРОФ. Д-Р АСЕН ЗЛАТАРОВ“ 2025-2027 г.

НА ПРОФ. Д-Р СЕВДАЛИНА ХРИСТОВА ТУРМАНОВА

МОТО: „ПРИЕМСТВЕННОСТ, ПРЕСТИЖ, ПРОСПЕРИТЕТ, ПАРТНЬОРСТВО“

Тази платформа е базирана на досегашната стратегия с цел синергия и последователност при изпълнението на високите цели и общите планове за развитието на Бургаския държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“. В нея са направени някои съществени допълнения, които да допринесат за просперитета на висшето училище.

Стратегическа цел:

Продължаващо развитие на Бургаския държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“, като център за образование, наука и духовност, като място за изграждане на специалисти и учени във всички области на познанието.

Водещи принципи на управление

- Демократичност, прозрачност и диалогичност.
 - Равенство и достъп до качествено образование и наука.
 - Академична свобода на преподаване, изследване, обучение и споделяне на знания.
 - Изграждане на общност от водещи и утвърдени университетски преподаватели, осигуряващи високо качество на обучение на български и чуждестранни студенти.
 - Лидерство в утвърдени професионални направления в образованието и науката.
 - Високи научни постижения чрез подкрепа на научна академична среда.
 - Устойчивост на ресурсите. Бургаският държавен университет изгради Център за син растеж и осъществява дейности с грижа за екологията и климатичната неутралност в местната и регионална екосистема.
 - Прозрачност и отговорност при работа с институциите, партньорство и свързаност с националните планове и стратегиите за развитие.
 - Единство и равнопоставеност между хора, звена и управленски структури, партньорство на университетско, регионално, национално и международно ниво.
 - Кариерно израстване и социална ангажираност към хората.
 - Приемственост между поколенията и съхраняване на постигнатото в учебната, научноизследователската и управленската дейност.
 - Създаване и съхраняване на чувство за общностна принадлежност на учащи и работещи в Бургаския държавен университет.
 - Осигуряване на финансов просперитет и материална стабилност за реализиране на качествен образователен, научен и административен процес.
 - Постигане на по-висока рейтингова позиция чрез иновативни образователни политики.
- Основните оперативни цели на визията за довършване на приетата Мандатна програма са базирани на регионалната значимост на БДУ, неговата роля и влияние за развиване и

утвърждаване на образователна и научна дейност, съответстваща на предизвикателствата и настоящите потребности на обществото - спазване на заложените принципи на управление на Висшето училище:

1. Надграждане на постигнатото дотук и продължаване устойчивото и модерно развитие на Бургаски държавен университет "Проф. д-р Асен Златаров".

- Екипност, академизъм и прозрачност в управлението.
- Висок престиж и разпознаваемост на Университета в страната и чужбина.
- Финансова стабилност със стремеж към нарастване на приходите, което ще позволи инвестиции в развитие на ВУ и актуализиране на възнагражденията на преподавателския и преподавателски състав.
- Подкрепа за устойчиво развитие на мотивиран и високопрофесионален екип от преподаватели – чрез привличане на млади преподаватели, стимулиране на нагласите на студентите да продължат развитието си в Университета и създаване на възможности за по-активните от тях да развиват научна кариера и да останат да преподават в структурите на БДУ след дипломирането си.
- Поддържане на висока квалификация на преподавателите и служителите;
- Развитие на научната дейност в посока реализация на науката в практиката, вкл. и създаване на собствени продукти.
- Създаване на нови структурни звена и нови модерни специалности – разкриване на Факултет по фармация и прием на първите студенти още през учебната 2025/2026 година, на филиали за обучение на медицински сестри в община Добрич и община Казанлък.
- Привличане на още по-голям брой български и чуждестранни студенти.
- Засилване на следдипломната квалификация.
- Модернизиране на съществуващата материално-техническа база и изграждане на нов сграден фонд.
- Развитие и оптимизиране работата на Студентския център.
- Подобряване на работната среда за служителите на Университета, вкл. поддържане на столово хранене, качествено медицинско обслужване чрез взаимодействие с университетските болници в града, детска ясла и градина, парково пространство.
- Активно участие в разработване и реализиране на важни за региона и страната проекти чрез взаимодействие с Община Бургас, национални и европейски институции.
- Стимулиране на спортната и художествено-творческа активност на студенти и преподаватели. Дигитализация на административната и учебно-преподавателска дейност.
- Засилване сътрудничеството с други български и чуждестранни университети чрез обмен на студенти, докторанти и преподаватели, вкл. и създаване на общи специалности – първата е с НХА, филиал Бургас.
- Активизиране дейността на Настоятелството на Университета.

ОСНОВНИ ПРИОРИТЕТИ ЗА ПРЕДСТОЯЩИТЕ ДВЕ ГОДИНИ ОТ МАНДАТНАТА ПРОГРАМА:

- Осигуряване на образователна и научноизследователска инфраструктура и активна инвестиционна политика за обезпечаване на успех, базиран на науката и иновациите.

- Повишаване качеството на преподаване и на научните изследвания.
- Развитие на изследователска екосистема, основана на сътрудничество, гъвкавост, прозрачност, ангажираност и институционално признание.
- Разработване на обща рамка и механизми за идентифициране, приоритизиране и управление на глобални и регионални партньорства, които са в стратегическа съгласуваност с интердисциплинарността и приоритетните области на БДУ.
- Насърчаване на хибридни специалности (съвместни, интердисциплинарни), които създават широкоспектърни комплексни специалисти и наука, отговарящи на изискванията на бизнеса, с възможност за приложение в практиката. Приоритетите ни са изцяло съгласувани с национални и европейски стратегически цели и приоритети и са свързани със:

– **Здраве и здравеопазване**

Целенасочени изследвания в областта на здравеопазването и обучение в персонализирана медицина за подобряване качеството на здравните услуги чрез обучение на висококвалифицирани лекари и професионалисти по здравни грижи.

Подкрепа на млади учени, работещи в областта на: социалнозначими заболявания, биохимия, генетика и молекулярна биология, фармакология, токсикология и фармацевтика, химия, химично инженерство, материалознание, здравни професии, науки за земята.

– **Дигитализация и електронно управление на ресурсите**

Въвеждане на Електронна деловодна система и електронно обезпечаване на учебния процес с дигитален план-график, електронна главна книга и електронна студентска система.

– **Синя и кръгова икономика, климатична неутралност и екологична устойчивост**

Ефективен преход към нисковъглеродни, ресурсно ефективни и устойчиви икономики и общества; мониторинг, анализ и моделиране на климата и наблюдаваните климатични промени; разработване и прилагане на ефективни системи за производство на енергия, основани на възобновяеми енергийни източници; устойчива мобилност и транспортни мрежи.

– **Трансфер на знания, съвременни педагогически подходи в обучението на студентите и бъдещите специалисти**

Развиване на ключови компетентности и умения, свързани с дигитализация и дигитални технологии, правна култура, предприемачество, екологична и социална ангажираност и културно приобщаване.

УЧЕБНА ДЕЙНОСТ И РАБОТА СЪС СТУДЕНТИ, ДОКТОРАНТИ И СПЕЦИАЛИЗАНТИ

Работата със студентите и докторантите, и бъдещите специализанти е основна задача на всеки университет и върху нея се концентрират основните усилия на преподавателите и останалите служители на висшето училище.

- Осигурявайки високо качество, модерни и интердисциплинарни подходи и обучителни техники, чуждоезиково обучение и пазарно ориентирани специалности, нашата цел трябва да бъде повишаване на броя на обучаемите, защото капацитетът ни е 6600, а понастоящем обучаваме

3460 студенти. Необходимо е оптимизиране на приема и таксите за обучение на студентите в основните звена на Университета за усвояване на свободния капацитет в тях.

- Продължаване създаването на нови актуални пазарноориентирани специалности.
- Провеждане на активна целогодишна кандидатстудентска кампания, съобразена с интересите на бъдещите студенти, като се използват възможностите на съвременните медии.
- Развитие на кръжочна дейност и други извънаудиторни занимания, участия на студентите в национални състезания, свързани с изучаваните специалности.
- Осигуряване на по-голям обем дигитални учебни пособия за студентите от всички специалности и продължаване на обновяването на учебните програми чрез активно използване на научна информация и знания, поместени в отворени образователни ресурси.
- Разработване на нови курсове за следдипломна квалификация и оптимизиране работата на Център за професионално обучение към БДУ.
- Разширяване дейността на СДК чрез индивидуални и групови специализации, следдипломни квалификации, валидиране и сертифициране на умения и компетентности.
- Осигуряване на равен достъп до обучение и професионално развитие за рискови социални групи.
- Разкриване на нови специалности с чуждоезиково обучение в търсени професионални направления като 7.5 Здравни грижи, 3.9. Туризъм, за които има заявен интерес.
- Развитие на мултилингвистичната среда в ДЕПО за обучение на чуждестранни студенти на български език за последващо обучение в БДУ и други университети в България.
- Привличане на все по-голям брой студенти от българската диаспора зад граница по съществуващите ПМС, по които обучаваме и в момента.
- Привличане на гост-лектори от страната и чужбина по различните специалности.
- Прилагане на образователен франчайз и форми на изнесено обучение в страната и чужбина в областта на медицината и др. приоритетни области.
- От образование към бизнес – създаване на обучителни програми и курсове по поръчка на бизнеса и структуроопределящата индустрия в региона.
- Програма „Учене през целия живот“ – образователни програми за възрастни.
- Акредитиране на дистанционна форма на обучение.
- Създаване на механизми за обвързване на отделни дейности – учебна, проектна и научноизследователска със системата на възнагражденията.
- Продължаване на активното взаимодействие със СС, НПСС, АСМБ и др. студентски организации.
- Развитие и укрепване на Студентския център като споделено място за учене, представяне на събития, кръгли маси и форуми. Организиране на студентски пространства за споделени идеи и проекти.
- Усъвършенстване системата за оценяване и качество на учебния процес чрез проучване на студентското мнение, отчитане на студентските интереси и обратна връзка за предприетите мерки.
- Активно включване на студенти и докторанти във вътрешноуниверситетски, национални и международни научни проекти.
- Подобряване нивото на административно обслужване на студенти и специализанти.

- Въвеждане на публично представяне на иновативни проекти и дипломни разработки от изявени студенти.
- Организиране и провеждане на научни форуми за студенти и докторанти.

НАУЧНА И ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА ДЕЙНОСТ И МЕЖДУНАРОДНО СЪТРУДНИЧЕСТВО

В БДУ образованието и науката са свързани в единност и това води до нови научни постижения и иновации. С грижа към обществените нагласи и водени от мотото „Науката в полза на обществото“, университетските учени ще продължат да допринасят за устойчивостта на регионалната общност, в която работим.

- Развитие на Научноизследователския институт чрез участие в проекти, програми за модернизиране на научна инфраструктура;
- Създаване на портфолио от научни направления в рамките на финансирането на БДУ като Научноизследователски университет и съставяне на система от показатели за ефективност. Създаване на научни екипи с равен достъп до финансиране.
- Осигуряване на благоприятна среда за привличане на млади изследователи и стимулиране участието им в Общинска програма „Фонд Наука“, както и привличане на студенти за участие в научни проекти за изграждането им като млади учени.
- Създаване на структура „Университетско издателство“, предвид това, че БДУ е сред малкото български университети, които нямат собствено издателство. Това ще допринесе за бързо и престижно популяризиране на научноизследователските резултати от дейността на преподавателския състав и студентите.
- Създаване на звено „Проектна дейност“ в организационната структура на БДУ за осъществяване на проектно финансиране с участие с проектни предложения по национални програми, програми на структурните фондове, Европейската комисия и международни организации. Това звено ще гарантира участието на всички факултети и звена в управлението на проекти с донорско финансиране, според наличните грантове и схеми.
- Стимулиране на академичния състав и докторантите за публикуване в издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация.
- Стимулиране на публикационната активност на преподавателите. Усъвършенстване и разширяване на финансова бонус-система за авторите на научни публикации в престижни списания, индексирани в научните бази данни.
- Реализиране на нови модели за сътрудничество и на партньорства с индустрията, организации и институции. Участие и развитие на споделена инфраструктура и ресурси за стимулиране на сътрудничеството между висшите училища в изграждащия се Студентски кампус по Концепция за Интегрирани териториални инвестиции (КИТИ) с акцент върху развитие на науката, образованието и иновациите чрез създаване на модерна академична инфраструктура за развитие и подобряване на капацитета за научни изследвания и иновации и внедряване на модерни технологии по Програма „Развитие на регионите“ 2021-2027 г. с проектна идея „История, съвременност и бъдеще в хармония“. Целта е да бъде използван ефективно потенциалът на БДУ, базиран на местните специфики, за развитие на тази територия.
- Свързаност и партньорство с други университети с цел подобряване на международното

присъствие и влияние на Бургаски държавен университет и споделяне на научноизследователския опит в общността. Сключване на договори за научно обслужване (аналитично и/или технологично) на фирми и активизиране дейността на ЦНИЛ.

- Утвърждаване и развитие на вече установени международни позиции и партньорства с чуждестранни университети, както и установяване на нови контакти с цел устойчиво сътрудничество.
- Надграждане на договорните взаимоотношения с чуждестранни университети по програма „Еразъм+“, което ще улесни избора на студента. Установяване на повече възможности за привличане на студенти в Университета по програмата чрез разширяване броя на специалностите, в които ще се преподава на английски език. В тази връзка, стимулиране на преподавателския състав с цел адаптация на учебните програми – преподаване на английски език. Сключване на допълнително споразумение по програмата, целящо колаборация с избрани университети за смесени, краткосрочни мобилности – тогава преподаватели ще могат да вземат със себе си студенти, за придобиване на нови знания и ноу-хау от чуждестранни партньори.

АКРЕДИТАЦИЯ, КАЧЕСТВО НА ОБУЧЕНИЕТО И КАДРОВО РАЗВИТИЕ

Академичният състав е основният ресурс и двигател за развитието на всяко висше учебно заведение. Всеки член на академичния екип на Университета трябва да бъде зачитан и уважаван, като бъдат справедливо отчитани и признавани приносите и значимостта му. Основните дейности, свързани с развитието на академичния състав са:

- Акредитиране на нова СРП в Професионално направление 7.3 Фармация.
- Повишаване на оценките на професионалните направления при програмни акредитации и акредитиране на нови модерни специалности.
- Създаване на нови и увеличаване на броя на акредитираните докторски програми в ПН, в които такива липсват.
- Активно стимулиране на кариерното израстване (придобиване на научни степени и заемане на академични длъжности) и повишаването на квалификацията на членовете на академичния състав.
- Промяна в Правилника за израстване на АС за осигуряване на равен достъп на учени от различните научни области за кариерно израстване.

АДМИНИСТРАТИВНА ДЕЙНОСТ И УПРАВЛЕНИЕ НА РЕСУРСИТЕ (МАТЕРИАЛНИ, ФИНАНСОВИ, ТРУДОВИ).

Бургаският държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ работи и изпълнява своите стратегически приоритети с цел направеният избор и взетите решения да дават устойчивост и стабилност на бъдещите поколения. Това включва добро управление на ресурсите с ангажираност към дейностите, свързани с осигуряване на социална стабилност и икономически просперитет на Университета.

– Модерна инфраструктура

- Реновиране и модернизиране на сградния фонд – с национално финансиране изграждане на СТЕМ център във ФОН, обновяване на учебни зали в Органичен корпус и 9 лаборатории в

Неорганичен корпус.

- Увеличаване на ресурсите и модернизация на кабинетите за практическо обучение в Колеж по туризъм
- Поетапно реновиране на останалите две студентски общежития. Въвеждане на мерки за енергийна ефективност в сградите на студентските общежития за осигуряване на благоприятни условия за пребиваване.
- Развитие на Център за върхови постижения.
- Създаване на Център за фармацевтични и козметични продукти към Факултет по фармация.
- Развитие на Центъра за професионално обучение.
- Укрепване и развитие на Департамент за езиково обучение.
- Създаване на Лаборатория за токсикохимичен анализ.
- Филиал за обучение на медицински сестри в Добрич и Казанлък.
- Осигуряване на високоскоростна защитена интернет връзка и мерки по киберсигурност.
- Изграждане на зелени паркови площи и модернизиране на спортните зони в кампуса на БДУ.
- Дигитализация на библиотечния фонд на университета и внедряване на съвременна библиотечно-информационна система.
- Осигуряване на достъпна среда в Медицински колеж по проектно финансиране на Агенцията на хората с увреждания.
- Устойчиво взаимодействие с държавната и общинска администрация;
- Осигуряване на прозрачност и публичност при управление имотите на Университета.
- Социален диалог и корпоративна социална отговорност (КСО)
- Поддържане на активен социален диалог и институционално партньорство на регионално, национално и международно ниво.
- Разширяване на обхвата на здравните и социалните услуги за академичните и административните представители на БДУ.
- Осигуряване на качествено медицинско обслужване – провеждане на ежегодни безплатни профилактични прегледи за служителите на Университета.

– **Финансова стабилност и просперитет**

- Интегриране на принципите за стратегическо планиране, бюджетиране и оперативност при оценка, с цел постигане на финансова устойчивост.

АКТИВИЗИРАНЕ НА ПУБЛИЧНОСТТА И ПОДОБРЯВАНЕ НА ИМИДЖА НА УНИВЕРСИТЕТА

Засилената активност, оптимизираната дейност на Университета и успехите му следва да бъдат публично комуникирани и представяни с цел подобряване на публичния образ на Висшето училище, повишаване на доверието в него и привличане на нови студенти.

- Поддържане на добрия образ на БДУ в медийното пространство и социалните мрежи.
- Надграждане на стратегията за активна информационна и имиджова дейност с цел популяризиране на образователните и научните постижения.

- Организиране на студентски блогове/канали, в които да се популяризира студентската дейност и осъществяване на интервюта с преподаватели и студенти.
- Поддържане на активно присъствие в социалните медии.
- Привличане на влогъри, добре познати на младежката аудитория, които да презентират и наложат Университета като предпочитано и престижно учебно заведение в своите канали.
- Спонсориране на реклами в социалните платформи. Този опит се припознава за работещ в други университети в България и Европа и чрез него се достига до голям брой потенциални кандидат-студенти.
- Осигуряване на хартиени и дигитални рекламни материали за всеки факултет, колеж и департамент.
- Изготвяне на кратки промоционални видеоклипове и аудиоспотове за всеки факултет, колеж и департамент.
- Организиране на турнири, студентски научни форуми, събития на открито на възлови места в града, с цел популяризиране на студентската и научна дейност, което респективно ще провокира интерес сред средношколците.
- Реализиране на инициатива „Час със студента“, която да се осъществява в часовете на класния ръководител в различни училища. По време на този час студент ще се среща със зрелостници и ще разказва под формата на кратка презентация с богат снимков материал как преминава неговото обучение в БДУ.
- Привличане на гост-лектори от държавните институции и водещи университети от страната и чужбина в различни форуми и срещи със студенти.

ПРОФ. Д-Р СЕВДАЛИНА ХРИСТОВА ТУРМАНОВА

11.07.2025г.

Гр. Бургас