

**Бургаски държавен университет
„Проф. д-р Асен Златаров“**



**проф. д-р
Ирена Марковска**

— ПЛАТФОРМА —

**Кандидат за Ректор за довършване на
мандат 2023-2027 г.**

**Мото: „Приемственост и надграждане за
устойчиво развитие“**



**„Приемственост и
надграждане за
устойчиво
развитие”**



Уважаеми колеги,

През месец октомври 2023 година беше чествана 60-та годишнина на нашия Университет, а през 2025 година след официална промяна на името на университета, висшето образование в Югоизточна България заслужено се свързва с Бургаски държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“!

Университетът като академична институция се превърна в символ за качествено висше образование в град Бургас. Този успех се дължи на академичните традиции, успешната управленска визия, стратегически поставените цели, както и на прогресивен институционален състав на всички основни звена и структури. На 13.06.2025 г. в бр. 48 на ДВ беше обнародвано решението на НС на Р България от 11.06. 2025 г. за разкриване на ново основно звено в структурата на Бургаски държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ – Факултет по фармация. Така в университета вече има акредитирани 19 професионални направления и 8 специалности от регулираните професии.

Защо се кандидатирам за ректор на Бургаския държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ ?

През последните два управленски мандата 2019-2023 г. и от 2023 –до момента съм заместник-ректор по качество на обучение, акредитацията и кадрите, а през мандат 2015- 2019 бях зам. – ръководител на Научно-изследователския сектор и Научно- производствената дейност.

За периода 2023- 2025г. като първи заместник на настоящия ректор – проф. д-р Христо Бозов се налагаше, когато ректорът отсъстваше по обективни причини да следя за дейността на целия университет. Благодарение на гореизложените факти натрупах достатъчно знания и солиден административен и управленчески опит.

Декларирам, че ще продължа традициите от управлението на сегашния екип и настоящия ректор – проф. д-р Христо Бозов, като заявените в неговата мандатна програма принципи ще бъдат водещи и за мен, а именно: законност, ефективност, прозрачност, академичност, екипност, споделеност, иновативност, приемственост, стабилност, оперативност.

Убедена съм, че успяхме да създадем ефективна комуникация с колегите от всички звена, която ни помагаше в оперативен порядък да решаваме възникналите проблеми. Искрено се надявам, че този стил на работа – честно и открито да поставяме проблемите и да постигаме консенсусно решение ще продължи в работата ни и занапред.

Съвместно с академичния съвет, финансовия ни екип и синдикалните съвети ще търся възможности за постигане на финансова стабилност със стремеж за увеличаване на приходите, за да продължим регулярното нарастване на доходите на целия академичен и неакадемичен състав.

Визия

Бургаският държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ да намери своето достойно място в европейското и световно образователно пространство. Утвърждаване и налагане на БДУ „Проф. д-р Асен Златаров“ като водещ държавен университет в Югоизточния регион за планиране.

Цели:

За периода 2025-2027 г. от мандата основна роля за успех ще имат приемствеността и натрупания опит, които ще позволят надграждане и постигане на устойчивост в следните направления:

1. Акредитиране на нови специалности и въвеждане на дуална форма на обучение в партньорство с работодатели.
2. Привличане на повече български и чуждестранни студенти.
3. Максимално реализиране на възможностите за научни изследвания, с оглед придобития статут на изследователско висше училище.
4. Привличане на млади преподаватели и стимулиране на студенти да продължат професионалното си развитие в университета.
5. Запазване на финансова стабилност със стремеж към нарастване на приходите и регулярно актуализиране на възнагражденията.
6. Поддържане на висока квалификация на преподавателите и служителите.
7. Разкриване на филиали в подходящи стратегически райони в България.
8. Поетапно модернизиране на материално – техническа база и изграждане на нов сграден фонд.
9. Активно участие в разработване и реализиране на важни за региона и страната проекти.
10. Стимулиране на спортната и художествено-творческа активност на студенти и преподаватели.
11. Продължаване на процеса по дигитализация на административната и учебно преподавателска дейност.
12. Разработване на чуждоезикови учебни програми, изпълнявани с чуждестранни образователни институции.
13. Подкрепа в развитието на преподавателския състав, като ключов елемент за устойчива и качествена образователна среда.
14. Популяризиране на дейността на Съвета на настоятелите.
15. Създаване на Консултативен съвет към Ректора от изявени публични личности за подкрепа на Бургаски държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров” пред държавните и международни институции.

ГЛАВНИ ПРИОРИТЕТИ ЗА РАЗВИТИЕ ПРЕЗ ОСТАНАЛИТЕ ДВЕ ГОДИНИ ОТ МАНДАТ 2023 – 2027 г.

I. Основни аспекти в развитие на университетската структура и материалната база

1. Разделяне на Факултета по обществени науки и акредитиране на два нови факултета – Бизнес факултет и предприемачество и Факултет по педагогика и хуманитарни науки.
2. Акредитиране на два филиала за обучение на студенти в специалност от регулираните професии „Медицинска сестра“ в гр. Добрич и гр. Казанлък, като за филиала в Добрич, акредитацията вече е стартирала.
3. Изграждане на нова сграда за Факултета по фармация.
4. Продължаване на модернизирването на материалната база на всички основни звена.

II. Развитие на академичния състав и акредитации

1. Създаване на условия за привличането и задържането на млади преподаватели в университета.
2. Активно стимулиране на кариерното израстване (придобиване на научни степени и заемане на академични длъжности) и повишаването на квалификацията на членовете на академичния състав.
3. Обявяване на конкурси за преподаватели и старши преподаватели за асистентите, чийто срочен договор изтича, с оглед запазване на нашите кадри.
4. Създаване на условия и възможности за непрекъсната квалификация и преквалификация на преподавателите, както и на широк спектър от специализации, необходими за кариерното развитие на преподавателите.
5. Разширяване на възможностите за вътрешна и външна мобилност на преподавателите.

6. Осигуряване на възможности на утвърдени хабилитирани преподаватели да работят по национални и международни проекти и да подпомагат учебния процес.
7. Разработване на катедрени, факултетни и университетски процедури за определяне на средно- и дългосрочни нужди от осигуряване на академичен персонал.
8. Увеличаване на броя на преподавателите, изпълняващи националните минимални изисквания за научни степени и академични длъжности.
9. Създаване на условия за привличането и задържането на млади преподаватели.
10. Тематични срещи между катедрените колективи и академичното ръководство за взаимно информиране, развитие на иновации и своевременно разрешаване на задачи.
11. Повишаване на оценките на професионалните направления при програмни акредитации.
12. Разкриване на нови специалности, с оглед новата схема на райониране на страната и запълване на свободните в момента ниши.
13. Активен подбор и обучение на докторанти. Акредитиране на нови докторски програми във всички професионални направления.
14. Активизиране на работата на Кариерния център.

III. Учебна дейност

1. Провеждане на качествено обучение на студентите с цел тяхната конкурентоспособна подготовка и реализация.
2. Развитие на съвместни учебни програми и участие в университетски мрежи.
3. Създаване на учебни програми, изпълнявани с чуждестранни образователни институции.
4. Осигуряване на тесни взаимовръзки със средното и начално образование чрез партньорства с училища, участие в съвместни проекти, мобилност на преподаватели.
5. Разработване и реализиране на съвременна маркетингова концепция

- за кандидатстудентската кампания.
6. Създаване на нови иновативни и хибридни специалности, които да са с добра реализация на пазара на труда.
 7. Разширяване на професионалната квалификация на обучаваните студенти чрез приложение на информационните технологии в химическата индустрия, транспорта, икономиката, педагогиката, медицината, екологията, хуманитарните и технически науки, туризма, както и засилване на практическото обучение в реална работна среда.
 8. Успешно завършване на акредитирането на дистанционна форма на обучение в Бургаски държавен университет.
 9. Разширяване дейността на дирекция „Следдипломно обучение“ чрез индивидуални и групови специализации, следдипломни квалификации, валидиране и сертифициране на умения и компетентности.
 10. По-активно включване на представители на бизнеса в обучението на студентите.
 11. Постоянно обновяване на учебните програми чрез активно използване на научна информация и знания, поместени в отворени образователни ресурси.
 12. Постоянно актуализиране на формите, средствата и методите за реализация на обучението.
 13. Периодично актуализиране на учебните планове с акцент върху интердисциплинарния подход, развитие на ключовите компетентности за учене през целия живот, езиково обучение, цифрови и социални компетентности, стопанските и правните науки.
 14. Разкриване на нови интердисциплинарни бакалавърски и магистърски специалности, ориентирани към динамиката на пазара на труда.
 15. Създаване на конкурентни бакалавърски и магистърски специалности за мотивирани студенти, със завишени възможности за мобилност, обучение на чужд език, частично обучение в чужди университети, включително с участието на международни партньори

- на БДУ „Проф. д-р Асен Златаров” и възможност за получаване на втора диплома.
16. Увеличаване на броя на чуждестранните студенти и докторанти, обучавани в Университета.
 17. Създаване на механизми за обвързване на учебната, проектна и научноизследователска със системата на възнагражденията.
 18. Регламентиране на възможност за допълнителни възнаграждения на преподаватели и служители, които организират и провеждат учебна дейност на чужд език със студенти от ОКС „Бакалавър“ и/или „Магистър“ платено обучение.

Реализиране на политики за учебната дейност, определени от МОН:

- Периодично актуализиране на учебните планове, с акцент върху интердисциплинарния подход при подготовката им.
- Развитие на педагогическите кадри за обезпечаване на системата на предучилищното, началното и средното образование с необходимите специалисти.
- Разкриване на специалности, подготвящи специалисти за професионалното образование и обучение в областта на икономиката и туризма.
- Учебните планове по всички нови специалности да бъдат разработвани в съответствие с Европейската референтна рамка на Ключовите компетентности за учене през целия живот.
- Създаване на нови интегрирани/хибридни специалности за придобиване на по-широка професионална квалификация.
- Въвеждане на изискване за периодично надграждане на използваните електронни платформи и други съвременни образователни технологии, както за обучение, така и за оценяване и контрол на резултатите.

IV. Научноизследователска дейност

1. Развитие на Научноизследователският институт чрез участие в проекти и програми за модернизиране на научна инфраструктура.
2. Създаване на справедлива и прозрачна нормативна уредба за разпределяне на средствата за наука, във връзка с получения статут на БДУ „Проф. д-р Асен Златаров” като изследователско висше училище.
3. Участие в национални и международни научни програми.
4. Стимулиране на публикационната активност на преподавателите, чрез усъвършенстване и разширяване на финансова бонус-система за авторите на научни публикации в престижни списания, индексирани в научните бази данни.
5. Подобряване на научната инфраструктура.
6. Активизиране дейността на Научноизследователския институт за подобряване на сътрудничеството между наука и бизнес/индустрия.
7. Сключване на договори за научно обслужване (аналитично и/или технологично) на фирми и активизиране дейността на ЦНИЛ.
8. Увеличаване дела на младите преподаватели, участващи в научни проекти.
9. Увеличаване броя на студентите, участващи в научни проекти.
10. Подпомагане публикуването на резултатите от научната дейност на академичния състав в списания, реферирани в международни бази данни.
11. Подпомагане провеждане на научни форуми от университетски и международен мащаб.
12. Финансово стимулиране участието на университетските преподаватели, докторанти и студенти в национални конкурси и европейски програми за научни изследвания.
13. Позициониране на БДУ „Проф. д-р Асен Златаров” като обучителен център и център за научна и развойна дейност, отворен към бизнеса и външния свят.

14. Утвърждаване на научноизследователския център за син растеж в Бургас, създаден съвместно с Тракийския университет – Одрин по проект "Трансгранични региони сътрудничат за син растеж".

V. Национално сътрудничество

1. Повишаване авторитета на БДУ „Проф. д-р Асен Златаров” чрез институционално надграждане, комуникация и участие в университетски мрежи в национален и международен план.
2. Развитие на съвместни учебни програми и участие в университетски мрежи.
3. Реализиране на договорените две съвместни програми с ЮЗУ, Благоевград - „Медицински представител“ и „Клинични изпитвания“
4. Осъществяване на сътрудничество в областта на кинезитерапия, здравни грижи и рехабилитация с НСА.
5. Реализиране на партньорство със СУ в областта на чуждоезиковото обучение и английска филология.
6. Насърчаване участието на преподаватели от Университета с проекти в национални и международни конкурсни сесии.
7. Успешно изпълнение на проектите от Оперативна програма за наука и интелигентен растеж.

Реализиране на политики за сътрудничество, определени от МОН:

- Разширяване и надграждане на партньорството с Националната художествена академия, Икономическия университет - Варна и Шуменския университет "Епископ Константин Преславски".
- Разширяване и надграждане на партньорството с Тракийския университет - Стара Загора.
- Разширяване и надграждане на партньорството със Софийския университет "Св. Климент Охридски" и Югозападния университет "Неофит Рилски" – Благоевград .
- Разширяване и надграждане на партньорствата с гимназиите по електроника, електротехника и автоматизация в Бургас.

- Разширяване и надграждане на партньорството с гимназиите по туризъм в Бургас.
- Разширяване и надграждане на партньорството с ХТМУ.
- Разширяване и надграждане на партньорството с Технически университет – София.

VI. Международно сътрудничество:

1. Сключване на двустранни договори с чуждестранни университети и включване в международни системи за ранкинг на университетите.
2. Синхронизиране на учебните планове на участниците в договорите по конкретни специалности.
3. Осъществяване на съвместна образователна дейност на базата на общи стандарти, договорености и технологии.
4. Издаване на двойни дипломи при спазване на съответните законодателства.
5. Насърчаване на различните форми на трансгранична академична мобилност.
6. Активен обмен и ползотворна мобилност на студенти, докторанти, преподаватели и служители по програма Еразъм+ и други форми на сътрудничество.
7. Разширяване на обхвата на междуинституционалните договори по програма Еразъм+.
8. Подпомагане на екипи от Университета за кандидатстване и реализиране на проекти по ключови дейности на програма Еразъм+.
9. Активизиране на проектната дейност с чуждестранни партньори.
10. Участие в проекти и програми, финансирани от ЕС и Хоризонт Европа.
11. Търсене на възможности за привличане на водещи чуждестранни преподаватели от различни области на науката.
12. Участие на Университета в престижни международни университетски организации.
13. Активна политика за привличане на чуждестранни студенти.

VII. Работа със студентите

1. Активно сътрудничество със Студентския съвет, Националното представителство на Студентските съвети, АСМБ и други студентски организации.
2. Включване на наши студенти в Националното представителство на Студентските съвети.
3. Усъвършенстване системата за оценяване и качество на учебния процес чрез проучване на студентското мнение, отчитане на студентските интереси и обратна връзка за предприетите мерки.
4. Активно включване на студенти и докторанти във вътрешноуниверситетски, национални и международни научни проекти.
5. Подобряване нивото на административно обслужване на студенти и специализанти.
6. Въвеждане на публично представяне на иновативни проекти и дипломни разработки от изявени студенти.
7. Подпомагане на провеждането на научни форуми за студенти и докторанти.

 Проф. д-р Ирена Марковска-Минова

11.07.2025 г.